



**CRA-SC**

Conselho Regional de  
Administração de Santa Catarina

# RELATÓRIO DE GESTÃO

1º semestre

# 2025

Apresentamos o relatório de gestão referente ao primeiro semestre de 2025 do Conselho Regional de Administração de Santa Catarina (CRA-SC), ano que marcou o início da nova gestão. Nesse período, nossa Diretoria consolidou as bases que nortearão os próximos dois anos de atuação. Essa nova composição tem o compromisso de estruturar e implementar projetos inovadores e seguir no fortalecimento da representatividade e intensificação das ações em prol dos profissionais e empresas de Administração no Estado.

Logo no início da gestão, abraçamos o desafio de organizar o ERPA Sul – Encontro dos Profissionais de Administração da Região Sul do Brasil. Realizado nos dias 15 e 16 de maio, em Florianópolis, o evento foi o principal destaque do primeiro semestre. O sucesso e a repercussão positiva do ERPA Sul confirmam a nossa capacidade de mobilização regional e reforça o papel institucional do CRA-SC na promoção da ciência da Administração e na valorização dos profissionais da classe.

Simultaneamente, em maio, promovemos também a agenda do Fórum de Presidentes, em Florianópolis. Organizado pelas equipes do CRA-SC e do CFA, o encontro reuniu Conselheiros e Presidentes do Sistema CFA/CRAs do país, permitindo troca de experiências, alinhamento de estratégias e fortalecimento da articulação nacional. O resultado foi extremamente positivo para a integração entre os regionais e para a construção coletiva e solidária de políticas de valorização da profissão em todo o Brasil.

Outro destaque do semestre é o projeto de confecção do documentário comemorativo da história do CRA-SC. Com execução em andamento, a produção busca resgatar a história do Conselho e reconhecer a sua trajetória institucional. Trata-se de uma iniciativa que deve se consolidar como legado para os profissionais de Administração, reunindo conquistas e momentos relevantes das quatro décadas.

Destacamos, também, a reestruturação das Câmaras Setoriais e dos Núcleos do CRA-SC, com a renovação dos seus membros e a continuidade de suas atividades como instâncias participativas fundamentais para o Conselho. Foram realizadas reuniões preliminares e planos de trabalho, fortalecendo a representatividade setorial e sinalizando avanços iniciais importantes para o segundo semestre.

Para o ano de 2025, foram definidos cronogramas para continuidade de projetos e para o fortalecimento da presença do CRA-SC nas Instituições de Ensino catarinenses e outros órgãos representativos, com vistas a garantir amplificação do conhecimento sobre o Conselho, além de promover uma maior proximidade com os profissionais de todo o Estado, reforçando a nossa representatividade e compromisso com a categoria.

Esse primeiro semestre foi, portanto, marcado por intensa atividade institucional, com foco na consolidação da nova gestão, na execução de iniciativas estruturantes e na valorização da missão do CRA-SC. Estamos apenas no início, com grandes possibilidades de ampliação de resultados.

Seguimos firmes, certos de que a base lançada nesse semestre será fundamental para os próximos anos de trabalho. Continuaremos empenhados na defesa da ética, no fortalecimento profissional e na inovação da Administração em Santa Catarina.



**Adm. João Luiz Merini Moser**  
Presidente do CRA-SC

## Conselho Regional de Administração de Santa Catarina – CRA-SC

CNPJ: 76.557.032/0001-54

Telefone: 0800 000 1253

Site: [www.crasc.org.br](http://www.crasc.org.br)

E-mail: [crasc@crasc.org.br](mailto:crasc@crasc.org.br)

Endereço: Av. Prefeito Osmar Cunha, 260. Complemento:  
8º andar. Bairro: Centro. Florianópolis/SC.

### Legislação:

a) Lei nº 4.769, de 09 de setembro de 1965: “Dispõe sobre o exercício da Profissão de Administrador e dá outras providências”.

b) Decreto nº 61.934, de 22 de dezembro de 1967: “Dispõe sobre a regulamentação do exercício da profissão de Administrador, de acordo com a Lei nº 4.769, de 9 de setembro de 1965, e dá outras providências”.

c) Regimento Interno do CRA-SC, aprovado pela Resolução Normativa CFA nº 592, de 17 de dezembro de 2020.



# IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

O CRA-SC é uma autarquia federal, dotada de personalidade jurídica de direito público, com sede e foro na Capital, e jurisdição em todo o território do Estado de Santa Catarina. O Conselho tem por finalidade cumprir e fazer cumprir a legislação que regulamenta o exercício da profissão de Administrador e dos demais registrados, fiscalizar as atividades prestadas no campo da Administração por pessoas físicas e jurídicas, orientar as políticas profissionais e zelar pela fiel observância dos princípios de ética e disciplina da classe, conforme as diretrizes formuladas pelo Conselho Federal de Administração - CFA.

## Missão

Promover a ciência da Administração, a fiscalização e a valorização profissional, em defesa da sociedade catarinense.

## Visão

Ser reconhecida como instituição atuante na valorização profissional.

## Valores

Ética, transparência, respeito e comprometimento.

O mapa estratégico abaixo relaciona os 9 objetivos estratégicos do CRA-SC, os quais foram divididos em 4 perspectivas: Resultado, Usuário/Sociedade, Processos Internos, Desenvolvimento Humano e Organizacional.



## MAPA ESTRATÉGICO



# ORGANOGRAMA DO CRA-SC



# INICIATIVAS



## Perspectiva: Resultado

- Propor sugestões de alteração na legislação da profissão como forma de aperfeiçoar a fiscalização.
- Intensificar ações de fiscalização referentes à análise de editais com apoio de assessoria jurídica.
- Coibir o exercício ilegal da profissão da administração no âmbito do estado de Santa Catarina.
- Realizar novas ações de cobrança administrativa.
- Divulgar o "Guia para uma Gestão Pública Municipal Eficaz - O Papel do Profissional de Administração" (Câmara de Administração Pública).



## Perspectiva: Usuário/Sociedade

- Realizar palestras nas Instituições de Ensino Superior.
- Promover ações para aperfeiçoamento dos responsáveis técnicos registrados.
- Promover e apoiar eventos da área da Administração.
- Promover ações para acadêmicos de Administração.
- Firmar parcerias estratégicas.
- Representar o CRA-SC em reuniões, formaturas e eventos da área da Administração.
- Apoiar a realização de ações de voluntariado.
- Realizar ações de integridade e compliance.
- Manter o portal da transparência atualizado.
- Promover e manter a gestão da LGPD no âmbito do CRA-SC.
- Elaborar relatórios de gestão e divulgar nos canais de comunicação.



## Perspectiva: Processos Internos

- Manter o padrão de qualidade no atendimento.
- Revisar as informações técnicas do site do CRA-SC.
- Realizar reuniões de alinhamento com as Câmaras e Núcleos Setoriais.
- Realizar reuniões de alinhamento com os Representantes Regionais.
- Promover ações de sustentabilidade.
- Diminuir o consumo de papel e energia elétrica.
- Promover a gestão eficiente do patrimônio.



## Perspectiva: Desenvolvimento Humano e Organizacional

- Realizar capacitações e treinamentos com as equipes.
- Dar andamento aos projetos de TI.
- Aperfeiçoar as ações em saúde e segurança do trabalhador.
- Realizar ação de integração entre os colaboradores do CRA-SC.

# CRA-SC EM NÚMEROS

## *Indicadores Gerais*

### **Registros Ativos em 30/06/2025:**

- Administradores: 15.806
- Tecnólogos: 1.680
- Estudantes: 262
- Empresas: 2065
- Outras Categorias: 266
- **TOTAL: 20.079**

### **Novos Registros no Semestre:**

- Profissionais: 354
- Empresas: 51
- **Total: 405**

### **Atendimento**

A Central de Atendimento do CRA-SC realizou um total de 7.665 atendimentos no 1º semestre por meio das diferentes plataformas oficiais.

O Conselho acompanha a qualidade do atendimento por meio de pesquisas, e obteve, no 1º semestre, a nota 3,66 de 5 para a qualidade no atendimento, e 3,67 de 5 para o prazo.

# 20.079

## **Registros Ativos**

# CRA-SC EM NÚMEROS

## *Fiscalização*

### Diligências

Diligências Presenciais: 1

Diligências Não-Presenciais (Ofício): 258

### Processos

Processos Instaurados: 110

Processos Arquivados: 113

Processos arquivados por efetivação de registro: 38 (33,63%)

### Autuações e Intimações

Intimações Emitidas: 61

Autuações Lavradas: 48

### Impugnações

Pedidos de Impugnação em Editais: 24

Impugnações atendidas: 14 (58,33%)

# COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Eventos Realizados pelo CRA-SC: 5

Público participante nos eventos realizados: 1.052

Eventos Apoiados: 11

Patrocínios Firmados: 8

Parcerias Institucionais: 2

Campanhas Promovidas nas Redes Sociais: 14

Entrevistas com o Presidente e Representantes: 8

Notícias em Veículos (site e demais): 191





## EVENTOS REALIZADOS

Data	Tipo	Evento	Tema
13/01/2025	Presencial	Posse da Nova Diretoria do CRA-SC	Solenidade de posse dos novos Conselheiros e composição da Diretoria do CRA-SC (2025-2026)
12/03/2025	On-line	Live	Mulheres na Administração: De reuniões a revoluções - Administrando sonhos e negócios
29/04/2025	On-line	Live	Must University: Revolução da gestão: Integrando inteligência artificial na Administração
11/05/2025 a 15/05/2025	Presencial	Fórum de Presidentes Sistema CFA/CRAs	Reunião de Diretores, da 3ª Reunião da Diretoria Executiva, da 7ª e 8ª Sessão Plenária e do 3º Fórum de Presidente do Sistema CFA/CRAs
15/05/2025 e 16/05/2025	Presencial/On-line	ERPA SUL 2025	60 anos de Administração no Brasil: Conquistas, Desafios e o Futuro da Administração

# FORMATURAS E PALESTRAS

Realização de Palestras Institucionais: 15  
Público Acadêmico em Palestras: 1.503  
Representação em Formaturas: 50

## REDES SOCIAIS: *Visibilidade da marca CRA-SC*

Redes Sociais	2025/1*	Evolução em relação ao final de 2024
 Instagram	6.787	+14,92%
 LinkedIn	2.360	+10,00%
 Facebook	8.765	-0,73%
 X / Twitter	997	+0,30%
 Youtube	1.910	+3,24%
 Whatsapp CRA na Sua Mão	532	+17,43%
 Telegram CRA na Sua Mão	127	+8,08%

\* Até 30/06/2025

# REPRESENTAÇÕES INSTITUCIONAIS

- ABRH-SC
- ACIAF
- ACIC
- ACIF
- ACIJ
- ACIL
- ACIT
- ADVB
- AJET
- Ajorpeme
- ALESC
- ASCOP
- Associação dos Municípios da Foz do Rio Itajaí
- CDL
- Centro de Inovação de Videira
- CONEDE/SC
- Consórcio Ciga
- CRC/SC
- CREA-SC
- Espaço do Empreendedor de Itajaí
- Fapesc
- FEHOESC
- FIESC
- Fundação InoversaSul
- FURJ/UNIVILLE
- Governo do Estado de SC
- IASC
- IBGC
- IELUSC
- IFSC
- IMETRO/SC
- Instituto Santé
- Observatório Social do Brasil de SC
- Prefeitura de Agronômica
- Prefeitura de Aurora
- Prefeitura de Dona Emma
- Prefeitura de Florianópolis
- Prefeitura de Imbuia
- Prefeitura de Joinville
- Prefeitura de José Boiteux
- Prefeitura de Lontras
- Prefeitura de Presidente Getúlio
- Prefeitura de Rio do Campo
- Prefeitura de Salete
- Prefeitura de Vitor Meireles
- Prefeitura de Witmarsun
- PROCON SC
- Santander Empresas
- SCpar InvestSC
- Secretaria Municipal de Saúde de Florianópolis
- SUAS - Sistema Único de Assistência Social
- TCE/SC
- UFSC
- UNIFEBE
- UNIVALI
- WTC Woman

# RESULTADO ORÇAMENTÁRIO

Receita Orçada  
para 2025

R\$ 10.358.500,00

Receita Realizada  
até 30/06/2025

R\$ 7.853.764,61

75,82%

Despesa Orçada  
para 2025

R\$ 10.358.500,00

Despesa Paga  
até 30/06/2025

R\$ 5.475.722,71

52,86%

# COMPRAS *SERVIÇOS E* *CONTRATOS*

**04**

Pregões realizados

**07**

Dispensas realizadas

**09**

Inexigibilidades realizadas

**47**

Contratos vigentes  
em 30/06

# RECURSOS *HUMANOS*

**31**

● **Colaboradores em  
01/01/2025:**

- 30 funcionários
- 1 jovem aprendiz

**33**

● **Colaboradores em  
30/06/2025:**

- 30 funcionários
- 3 estagiários

# DIRETORIA CRA-SC

## GESTÃO 2025/2026

**Presidente:**

Adm. João Luiz Merini Moser - nº 16553

**Vice-Presidente:**

Adm. Almir Granemann dos Reis - nº 7156

**Diretor Administrativo Financeiro:**

Adm. Neemias de Brito Verom - nº 27539

**Diretora de Fiscalização e Registro:**

Adm<sup>a</sup>. Carla Fabiana Cazella - nº 22370

## CONSELHEIROS

**Conselheiros Regionais****Titulares – 2023/2026**

Adm. João Luiz Merini Moser - nº 16553  
Adm<sup>a</sup>. Karen Sabrina Bayestorff Duarte - nº 20690  
Adm. Neemias de Brito Verom - nº 27539  
Adm. Almir Granemann dos Reis - nº 7156  
Adm. Geraldo Luiz Kalkmann - nº 2376  
Adm<sup>a</sup>. Carla Fabiana Cazella - nº 22370

**Conselheiros Regionais****Suplentes – 2023/2026**

Adm. Gilberto Belin - nº 28679  
Adm. Leandro José João - nº 18420  
Adm<sup>a</sup>. Barbara Bortolotto Back Henrique - nº 18016  
Adm<sup>a</sup>. Carla Vanessa Merkle Titz - nº 17712  
Adm<sup>a</sup>. Monique Regina Bayestorff Duarte - nº 22151  
Adm. Fernando Amorim da Silva - nº 12996

**Conselheiros Regionais****Titulares – 2025/2028**

Adm. Jean Carlos de Abreu - nº 16698  
Adm. Roberto Rogério do Amaral - nº 549  
Adm. Vanderlei César Feldmann - nº 10726

**Conselheiros Regionais****Suplentes – 2025/2028**

Adm. Octávio René Lebarbenchon Neto - nº 1588  
Adm. Diego da Silva - nº 21169  
Adm<sup>a</sup>. Neusa Maria Tribeck Ferreira - nº 1886

**Conselheiros Federais****de Santa Catarina – 2025/2028**

Efetivo: Adm<sup>a</sup>. Isabela Regina Fornari Muller - nº 1645  
Suplente: Adm. Djalma Henrique Hack - nº 4889

# REPRESENTANTES *REGIONAIS*

## **Subseção Grande Florianópolis**

Adm<sup>a</sup>. Carla Giani da Rocha – nº 18561

## **Subseção Extremo Sul**

Adm. João Batista Ribeiro Junior – nº 31479

## **Subseção Sul**

Adm. Alexandre Borgert Espíndola – CRA-SC nº 15848

## **Subseção Extremo Oeste**

Adm. Tiago Juliano Zanata – nº 31005

## **Subseção Oeste**

Adm<sup>a</sup>. Carine Vanelli – nº 32696

## **Subseção Meio Oeste**

Adm. Emerson Cardoso Marques – nº 33397

## **Subseção Serrana**

Adm. Everto Farina Junior - nº 30986 (até 28/04/2025)

Adm. Bernard Wilson Schinaider Leite - nº 33531 (a partir de 28/04/2025)

## **Subseção Vale do Itajaí**

Gestor Adriano Leitzke – nº 7-00071

## **Subseção Alto Vale do Itajaí**

Adm. Reinwald Roepcke – nº 4599

## **Subseção Foz do Itajaí**

Adm<sup>a</sup>. Crislaine Kalkmann – nº 15093

## **Subseção Norte**

Adm<sup>a</sup>. Kéti Círico – nº 16360

## **Subseção Planalto Norte**

Adm. Edénir Assis Leite de Paula Rocha – nº 21203



# EQUIPE TÉCNICA



## Gerente Executiva

Adm<sup>a</sup>. Fernanda Fernandes Cachapuz

## Secretária da Presidência

Adriana Gonçalves

## Assessora de Inovação e Estratégia

Adm<sup>a</sup>. Sarah Martins Ambrosi Simon

## Equipe da Procuradoria Jurídica

### Procuradora Jurídica

Adv<sup>a</sup>. Giselle Brito de Araújo

### Equipe

Adv<sup>a</sup>. Gabriela Fritzen

Adv<sup>a</sup>. Sabrina Terezinha Rosa Vieira

Estagiária Bruna de Sousa

## Equipe Administrativa Financeira

### Coordenador Administrativo Financeiro

Adm. John Pierri de Almeida

### Equipe

Eziquiel Luiz do Nascimento Junior

Adm<sup>a</sup>. Flavia Priscila Gallo de Souza

Adm<sup>a</sup>. Letícia Carminati de Souza

## Equipe de Comunicação Institucional

### Coordenador de Comunicação Institucional

Anderson Celso Dal Pont

### Equipe

Juscelei Aparecida Pires de Moraes

Lucas Amante Cardoso

Estagiário Nicolas da Silva

## Equipe Contábil

### Coordenador Contábil

Cont. Paulo Tolentino dos Santos

### Equipe

Cont. Lucas Tarcísio Goulart

Gisele da Silva Rodrigues

## Equipe de Fiscalização e Registro

### Coordenador de Fiscalização e Registro

Adm. Tarso Williann Leonardo Campo Irigaray

## Núcleo de Atendimento

### Líder

Jailson Luiz Nascimento

### Equipe

Alvaro Cavaler Pessoa de Mello

Ligia Cristina Montemezzo

Adm<sup>a</sup>. Monalisa Abadia Elias

## Núcleo de Processos Internos

### Líder

Scheila Dutra Mouriño

### Equipe

Adm. Edenilson José dos Santos

Adm<sup>a</sup>. Ivanete Pegoraro Moreno

Adm. Joel Xavier Schmitz

Adm<sup>a</sup>. Karina Danielle Resqueti Medeiros

Estagiária Rafaela Ferrari Marquart Upneck

## Núcleo de Fiscalização

### Líder

Adm. Alexandre Ivan Farias

### Equipe

Adm. Alexandre Henrique Capistrano

Adm. Gilvanilson Sidronio de Freitas

Adm. Luciano Edgard Holz

# EQUIPE EDITORIAL

Adriana Gonçalves  
Anderson Celso Dal Pont  
Fernanda Fernandes Cachapuz  
John Pierri de Almeida  
Paulo Tolentino dos Santos  
Sarah Martins Ambrosi Simon  
Tarso Williann Leonardo Campo Irigaray

## Diagramação:

AIS - Agency of Intelligent Strategies



**CRA-SC**

Conselho Regional de  
Administração de Santa Catarina

[crasc.org.br](http://crasc.org.br)