



**CRA-SC**

Conselho Regional de  
Administração de Santa Catarina

# RELATÓRIO DE GESTÃO

2025

O Relatório de Gestão referente ao exercício de 2025 apresenta as principais ações e resultados do Conselho Regional de Administração de Santa Catarina (CRA-SC) ao longo de um ano marcado pelo início de uma nova gestão, com a consolidação de ações estruturantes voltadas ao fortalecimento da profissão da Administração no Estado.

O ano de 2025 foi permeado pelas comemorações dos 60 anos da regulamentação da profissão da Administração no Brasil, conferindo um caráter histórico às ações desenvolvidas pelo CRA-SC. Nesse contexto, produzimos um documentário comemorativo sobre nossa trajetória institucional, com o objetivo de preservar a memória da Administração, reconhecer conquistas e registrar marcos relevantes das mais de quatro décadas da nossa atuação. O projeto consolidou-se como um legado institucional para os profissionais de Administração e integra o conjunto de eventos, homenagens e ações promovidas ao longo do ano, que reafirmaram a relevância histórica e contemporânea da Administração para o desenvolvimento econômico e social do país.

Desde o início do ano, concentramos nossa atuação no alinhamento estratégico, na organização interna e na implementação de iniciativas capazes de gerar impacto institucional duradouro. Entre as principais entregas do período, destacamos também a realização do ERPA Sul 2025 (Encontro dos Profissionais de Administração da Região Sul), sediado pelo CRA-SC nos dias 15 e 16 de maio, em Florianópolis. O evento reuniu profissionais, acadêmicos e lideranças da área, fortalecendo a integração regional e reafirmando o papel do CRA-SC como protagonista na promoção da Administração.

Em parceria com o Conselho Federal de Administração, sediamos ainda o Fórum de Presidentes do Sistema CFA/CRA's, reunindo dirigentes de todo o país para troca de experiências, alinhamento de estratégias e fortalecimento da atuação integrada do Sistema.

No âmbito da governança participativa, reestruturamos as Câmaras Setoriais e Núcleos, com a criação de novas Câmaras Setoriais, renovação de membros, realização de reuniões de alinhamento e definição de planos de trabalho. Essas instâncias passaram a atuar de forma mais organizada e representativa, ampliando o diálogo com os diferentes segmentos da Administração.

Durante todo o exercício, mantivemos uma agenda contínua de aproximação com Instituições de Ensino Superior, entidades representativas, órgãos públicos e a sociedade em geral. Intensificamos ações de orientação, palestras institucionais, eventos e representações, ampliando o conhecimento sobre o papel do Conselho e reforçando nosso compromisso com a valorização profissional em todas as regiões de Santa Catarina.

Os resultados de 2025 refletem o fortalecimento das atividades do CRA-SC, com avanços na fiscalização, no registro profissional, no atendimento aos usuários e na comunicação institucional. Asseguramos uma gestão administrativa responsável, com equilíbrio entre receita e despesa, investimentos em capacitação, tecnologia e melhoria de processos, além da manutenção de práticas de transparência, integridade e compliance.

Este Relatório de Gestão apresenta, de forma objetiva e transparente, as principais ações, resultados e indicadores do ano de 2025, reafirmando o nosso compromisso com a ética, a boa governança pública e a valorização da Administração como instrumento de desenvolvimento em Santa Catarina.



**Adm. João Luiz Merini Moser**  
Presidente do CRA-SC



**Conselho Regional de Administração  
de Santa Catarina – CRA-SC**

CNPJ: 76.557.032/0001-54

Telefone: 0800 000 1253

Site: [www.crasc.org.br](http://www.crasc.org.br)

E-mail: [crasc@crasc.org.br](mailto:crasc@crasc.org.br)

Endereço: Av. Prefeito Osmar Cunha, 260. Complemento:  
8º andar. Bairro: Centro. Florianópolis/SC.

**Legislação:**

a) Lei nº 4.769, de 09 de setembro de 1965: “Dispõe sobre o exercício da Profissão de Administrador e dá outras providências”.

b) Decreto nº 61.934, de 22 de dezembro de 1967: “Dispõe sobre a regulamentação do exercício da profissão de Administrador, de acordo com a Lei nº 4.769, de 9 de setembro de 1965, e dá outras providências”.

c) Regimento Interno do CRA-SC, aprovado pela Resolução Normativa CFA nº 592, de 17 de dezembro de 2020.

# IDENTIDADE Organizacional

O CRA-SC é uma autarquia federal, dotada de personalidade jurídica de direito público, com sede e foro na Capital, e jurisdição em todo o território do Estado de Santa Catarina. O Conselho tem por finalidade cumprir e fazer cumprir a legislação que regulamenta o exercício da profissão de Administrador e dos demais registrados, fiscalizar as atividades prestadas no campo da Administração por pessoas físicas e jurídicas, orientar as políticas profissionais e zelar pela fiel observância dos princípios de ética e disciplina da classe, conforme as diretrizes formuladas pelo Conselho Federal de Administração - CFA.



## Missão

Promover a ciência da Administração, a fiscalização e a valorização profissional, em defesa da sociedade catarinense.



## Visão

Ser reconhecida como instituição atuante na valorização profissional.



## Valores

Ética, transparência, respeito e comprometimento.

O mapa estratégico abaixo relaciona os 9 objetivos estratégicos do CRA-SC, os quais foram divididos em 4 perspectivas: Resultado, Usuário/Sociedade, Processos Internos, Desenvolvimento Humano e Organizacional.



## MAPA ESTRATÉGICO



### RESULTADO

Fortalecer o ambiente regulatório em defesa da sociedade



Manter o equilíbrio orçamentário

### PROCESSOS INTERNOS



Aprimorar o relacionamento com os registrados

Contribuir para um ambiente mais sustentável

### USUÁRIO E SOCIEDADE



Resgatar o orgulho e a valorização da profissão

Estabelecer parcerias estratégicas

Manter boas práticas de governança, integridade e compliance

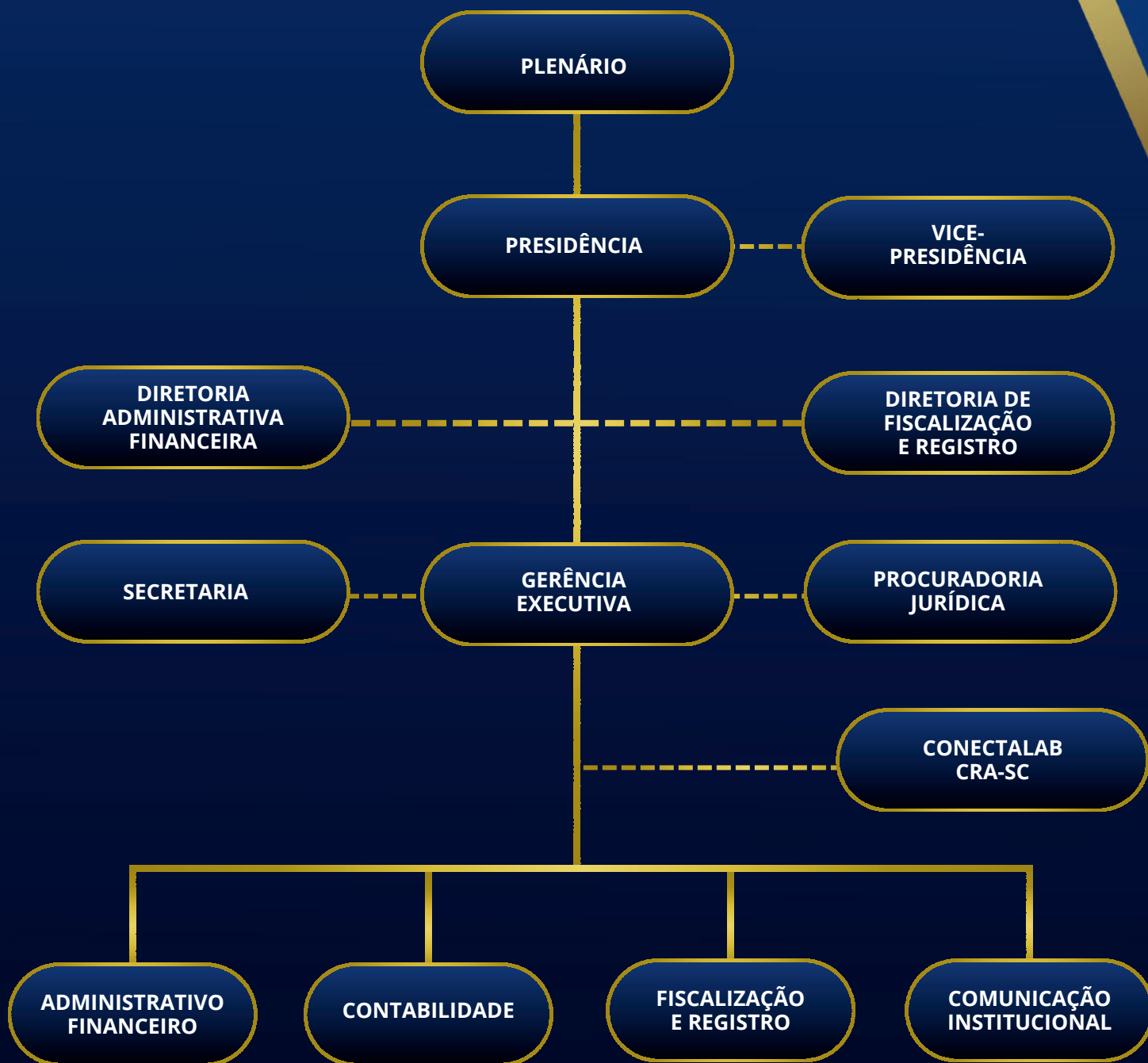
### DESENVOLVIMENTO HUMANO E ORGANIZACIONAL



Desenvolver as competências organizacionais

Ampliar a utilização de ferramentas informatizadas de gestão

# ORGANOGRAMA do CRA-SC



# INICIATIVAS



## Perspectiva: Resultado

- Propor sugestões de alteração na legislação da profissão como forma de aperfeiçoar a fiscalização.
- Intensificar ações de fiscalização referentes à análise de editais com apoio de assessoria jurídica.
- Coibir o exercício ilegal da profissão da administração no âmbito do estado de Santa Catarina.
- Realizar novas ações de cobrança administrativa.
- Divulgar o "Guia para uma Gestão Pública Municipal Eficaz - O Papel do Profissional de Administração" (Câmara de Administração Pública).



## Perspectiva: Usuário/Sociedade

- Realizar palestras nas Instituições de Ensino Superior.
- Promover ações para aperfeiçoamento dos responsáveis técnicos registrados.
- Promover e apoiar eventos da área da Administração.
- Promover ações para acadêmicos de Administração.
- Firmar parcerias estratégicas.
- Representar o CRA-SC em reuniões, formaturas e eventos da área da Administração.
- Apoiar a realização de ações de voluntariado.
- Realizar ações de integridade e compliance.
- Manter o portal da transparência atualizado.
- Promover e manter a gestão da LGPD no âmbito do CRA-SC.
- Elaborar relatórios de gestão e divulgar nos canais de comunicação.



## Perspectiva: Processos Internos

- Manter o padrão de qualidade no atendimento.
- Revisar as informações técnicas do site do CRA-SC.
- Realizar reuniões de alinhamento com as Câmaras e Núcleos Setoriais.
- Realizar reuniões de alinhamento com os Representantes Regionais.
- Promover ações de sustentabilidade.
- Diminuir o consumo de papel e energia elétrica.
- Promover a gestão eficiente do patrimônio.



## Perspectiva: Desenvolvimento Humano e Organizacional

- Realizar capacitações e treinamentos com as equipes.
- Dar andamento aos projetos de TI.
- Aperfeiçoar as ações em saúde e segurança do trabalhador.
- Realizar ação de integração entre os colaboradores do CRA-SC.

# CRA-SC EM NÚMEROS

## Indicadores Gerais

### Novos Registros no Ano:



**784**  
Profissionais



**120**  
Empresas

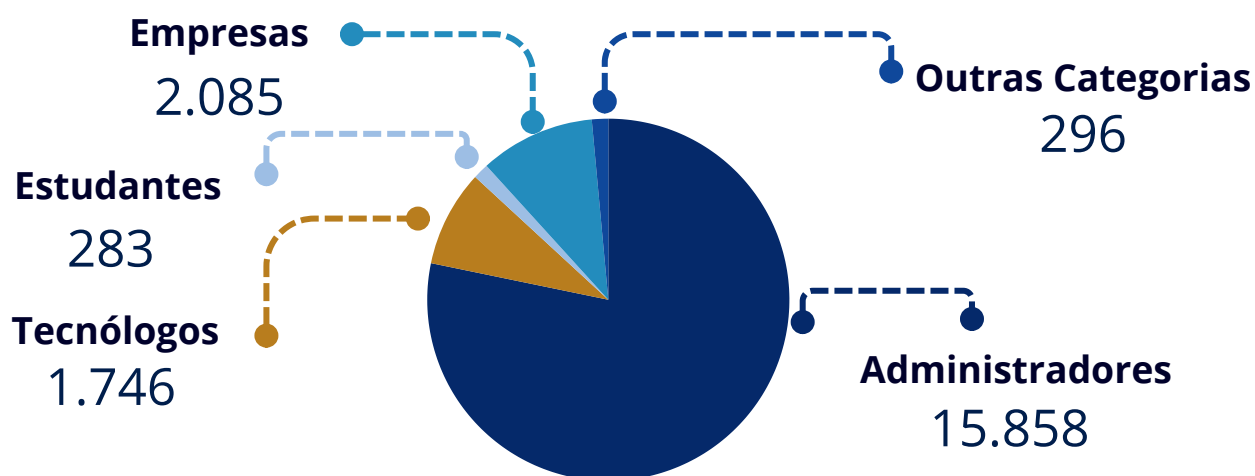
**Total: 904**

### Atendimento

A Central de Atendimento do CRA-SC realizou um total de 13.837 atendimentos no ano de 2025 por meio das diferentes plataformas oficiais.

O Conselho acompanha a qualidade do atendimento por meio de pesquisas, e obteve, em 2025, a nota 4,20 de 5 para a qualidade no atendimento, e 4,12 de 5 para o prazo.

### Registros Ativos em 31/12/2025:



**20.268**

**Registros Ativos em 2025**

# CRA-SC EM NÚMEROS

## Fiscalização

Diligências  
Realizadas

**491**

### Processos

Processos  
Instaurados:

**170**



Processos  
Arquivados:

**208**

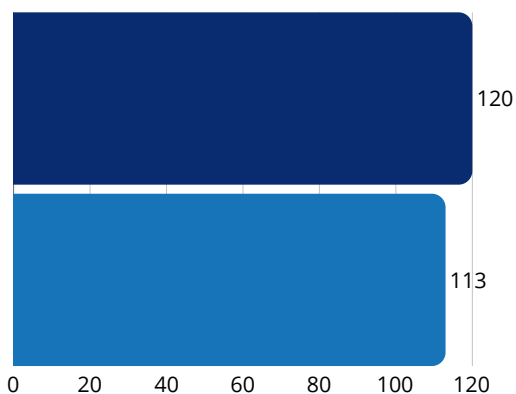


Processos arquivados por  
efetivação de registro:

**102**  
(49,04%)

### Autuações e Intimações

- Intimações Emitidas
- Autuações Lavradas



### Impugnações

Pedidos de Impugnação  
em Editais:

**54**



Impugnações atendidas:

**24**  
(44,44%)

# COMUNICAÇÃO Institucional

Eventos Realizados pelo CRA-SC: 23

Eventos Apoiados: 46

Patrocínios Firmados: 11

Parcerias Institucionais: 4

Campanhas Promovidas nas Redes Sociais: 23

Entrevistas com o Presidente e Representantes: 11

Notícias em Veículos (site e demais): 234

## EVENTOS Realizados

Data	Tipo	Evento	Tema
13/01/2025	Presencial	Posse da Nova Diretoria do CRA-SC	Solenidade de posse dos novos Conselheiros e composição da Diretoria do CRA-SC (2025-2026)
12/03/2025	On-line	Live	Mulheres na Administração: De reuniões a revoluções - Administrando sonhos e negócios
29/04/2025	On-line	Live	Must University: Revolução da gestão: Integrando inteligência artificial na Administração
11/05/2025 a 15/05/2025	Presencial	Fórum de Presidentes Sistema CFA/CRAs	Reunião de Diretores, da 3ª Reunião da Diretoria Executiva, da 7ª e 8ª Sessão Plenária e do 3º Fórum de Presidente do Sistema CFA/CRAs
15/05/2025 e 16/05/2025	Presencial/On-line	ERPA SUL 2025	60 anos de Administração no Brasil: Conquistas, Desafios e o Futuro da Administração
12/07/2025	Presencial	Reunião	Reunião do CRA Jovem com Presidente

Data	Tipo	Evento	Tema
------	------	--------	------

23/07/2025	On-line	Live	CRA Jovem por Dentro: Por Que Você Precisa Estar Aqui?
07/08/2025	Presencial	Reunião	Reunião de Alinhamento com a Câmara de Defesa Civil
12/08/2025	On-line	Live	Como utilizar as ferramentas de GMO para efetividade em uma implementação da LGPD?
20/08/2025	Presencial	Reunião	Reunião de Alinhamento com Coordenadores das Câmaras
25/08/2025	On-line	Live	Câmara de Finanças e Mercado: por que essa câmara é essencial para o Administrador de hoje?
12/09/2025	Presencial	Palestra	CRA-SC Jovem: Conexão Passado, Presente e Futuro da Administração - Edição Jubileu de Diamante
24/09/2025	Presencial	Homenagem	Ato Parlamentar Solene em homenagem aos 60 anos da profissão de Administrador
30/09/2025	On-line	Live	Tarifaço: como transformar cenários turbulentos em oportunidades de investimento
07/10/2025	On-line	Live	Planejamento 2026: dos projetos ao orçamento
21/10/2025	On-line	Live	A Jornada do Profissional de Administração: passado, presente e construindo o amanhã
04/11/2025	On-line	Live	ESG e a Arte de Administrar: O Papel do Administrador na Regeneração dos Negócios
17/11/2025	Presencial	Homenagem	Cerimônia: Jubileu de Diamante da Profissão de Administração
18/11/2025	On-line	Live	De estudante a protagonista: como o Profissional de Administração pode mudar o jogo da sua vida e da sociedade
02/12/2025	On-line	Live	Planejamento da Contratação na Lei nº 14.133/2021
10/12/2025	On-line	Palestra	Inteligência Tributária: como prever os impactos de 2026 e construir uma blindagem fiscal inteligente
16/12/2025	On-line	Live	Gestão de Empresas Familiares
17/12/2025	Presencial	Reunião	1ª Reunião da Câmara Setorial de Defesa Civil: Planejamento Estratégico 2025/2026



# FORMATURAS e Palestras

Realização de Palestras Institucionais: 54

Público Acadêmico em Palestras: 6.174

Representação em Formaturas: 78

## REDES SOCIAIS: Visibilidade da marca CRA-SC

Redes Sociais	2025	Evolução em relação ao final de 2024
 Instagram	7.476	↑ 26,58%
 LinkedIn	2.548	↑ 18,73%
 Facebook	8.756	↓ 0,84%
 X / Twitter	994	0%
 Youtube	2.000	↑ 8,11%
 Whatsapp CRA na Sua Mão	573	↑ 26,49%
 Telegram CRA na Sua Mão	117	↓ 2,50%

# REPRESENTAÇÕES Institucionais

- ABRH-SC
- ACAFE
- ACIAF
- ACIC
- ACIF
- ACIJ
- ACIL
- ACIT
- ADVB
- AHESC
- AJET
- Ajorpeme
- ALESC
- AMPE
- ASCOP-SC
- Assembleia Legislativa do Estado de Goiás
- Associação dos Municípios da Foz do Rio Itajaí
- Associação Rural de Lages
- ATRICON
- Câmara dos Deputados
- Câmara Municipal de Florianópolis
- CDL
- Centro de Inovação de Videira
- COMAC/SC
- CONEDE/SC
- Consórcio Ciga
- CORE
- CORECON-SC
- Corte Catarinense de Mediação e Arbitragem
- CRC/SC
- CREA-SC
- CREF3/SC
- CRP-SC
- Diretoria Municipal de Proteção e Defesa Civil de Barra Velha
- Empresa Fischer
- Empresa Liderança
- Espaço do Empreendedor de Itajaí
- ExcelênciaSC
- FACISC
- Faculdade Anhanguera
- Fapesc
- FBH
- FEBE
- FECCAT-SC
- FEHOESC
- FGV
- FHESC
- FIESC
- FMTSUAS
- Fórum das Entidades Empresariais de Lages
- Fórum Parlamentar Catarinense
- Fundação InoversaSul
- Fundação Uniplac

# REPRESENTAÇÕES Institucionais

- FUNDESTE
- FURB
- FURJ
- Grupo ND
- Hospital Governador Celso Ramos
- IASC
- IBGC
- IELUSC
- IFC
- IFSC
- IMETRO-SC
- Inovar SC
- Instituto Santé
- InvestSC
- LIDE SC
- Observatório Social do Brasil de Santa Catarina
- Polícia Civil de Santa Catarina
- Prefeitura de Agronômica
- Prefeitura de Aurora
- Prefeitura de Barra Velha
- Prefeitura de Dona Emma
- Prefeitura de Florianópolis
- Prefeitura de Imbuia
- Prefeitura de Joinville
- Prefeitura de José Boiteux
- Prefeitura de Lontras
- Prefeitura de Presidente Getúlio
- Prefeitura de Rio do Campo
- Prefeitura de Salete
- Prefeitura de Vitor Meireles
- Prefeitura de Witmarsun
- PREVISC
- PROCON
- Rede de Controle da Gestão Pública em SC
- SAESC
- Santander Empresas
- SATC
- SCpar InvestSC
- SEBRAE
- Secretaria de Estado da Educação de SC
- Secretaria Municipal de Saúde de SC
- SENAC/SC
- Senado Federal
- Síndicos Planning
- SUAS - Sistema Único de Assistência Social
- TCE/SC
- TRE-SC
- UFSC
- UNESC
- UNICESUSC
- UNIFEBE
- UNIP
- UNIPLAC
- UNIVALI
- UNIVILLE
- Unochapecó
- Unoesc
- WTC Woman

# RESULTADO Orçamentário

Receita Orçada  
para 2025

R\$ 11.080.000,00

**100,82%**

% da receita  
realizada até  
31/12/2025

Receita Realizada  
até 31/12/2025

R\$ 11.171.100,22

Despesa Orçada  
para 2025

R\$ 11.080.000,00

**93,05%**

% da despesa  
executada até  
31/12/2025

Despesa Empenhada  
até 31/12/2025

R\$ 10.309.641,44

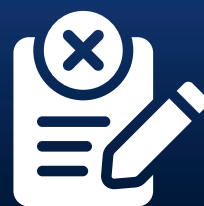
# COMPRAS

## Serviços e Contratos



**05**

**Pregões realizados**



**11**

**Dispensas realizadas**



**10**

**Inexigibilidades realizadas**



**40**

**Contratos vigentes em 31/12**

# RECURSOS Humanos



**31**

**Colaboradores em  
01/01/2025**

- 30 funcionários
- 1 jovem aprendiz



**33**

**Colaboradores em  
31/12/2025:**

- 30 funcionários
- 3 estagiários

# DIRETORIA CRA-SC

## GESTÃO 2025/2026

### **Presidente:**

Adm. João Luiz Merini Moser - nº 16553

### **Vice-Presidente:**

Adm. Almir Granemann dos Reis - nº 7156

### **Diretor Administrativo Financeiro:**

Adm. Neemias de Brito Verom - nº 27539

### **Diretora de Fiscalização e Registro:**

Adm<sup>a</sup>. Carla Fabiana Cazella - nº 22370

## CONSELHEIROS

### **Conselheiros Regionais**

#### **Titulares – 2023/2026**

Adm. João Luiz Merini Moser - nº 16553  
Adm<sup>a</sup>. Karen Sabrina Bayestorff Duarte - nº 20690  
Adm. Neemias de Brito Verom - nº 27539  
Adm. Almir Granemann dos Reis - nº 7156  
Adm. Geraldo Luiz Kalkmann - nº 2376  
Adm<sup>a</sup>. Carla Fabiana Cazella - nº 22370

### **Conselheiros Regionais**

#### **Suplentes – 2023/2026**

Adm. Gilberto Belin - nº 28679  
Adm. Leandro José João - nº 18420  
Adm<sup>a</sup>. Barbara Bortolotto Back Henrique - nº 18016  
Adm<sup>a</sup>. Carla Vanessa Merkle Titz - nº 17712  
Adm<sup>a</sup>. Monique Regina Bayestorff Duarte - nº 22151  
Adm. Fernando Amorim da Silva - nº 12996

### **Conselheiros Regionais**

#### **Titulares – 2025/2028**

Adm. Jean Carlos de Abreu - nº 16698  
Adm. Roberto Rogério do Amaral - nº 549  
Adm. Vanderlei César Feldmann - nº 10726

### **Conselheiros Regionais**

#### **Suplentes – 2025/2028**

Adm. Octávio René Lebarbenchon Neto - nº 1588  
Adm. Diego da Silva - nº 21169  
Adm<sup>a</sup>. Neusa Maria Tribeck Ferreira - nº 1886

### **Conselheiros Federais de Santa Catarina – 2025/2028**

Efetivo: Adm<sup>a</sup>. Isabela Regina Fornari Muller - nº 1645  
Suplente: Adm. Djalma Henrique Hack - nº 4889

# REPRESENTANTES Regionais

## **Subseção Grande Florianópolis**

Adm<sup>a</sup>. Carla Giani da Rocha – nº 18561

## **Subseção Extremo Sul**

Adm. João Batista Ribeiro Junior – nº 31479 (até 17/07/2025)

Adm. Tiago Rodrigues Galvão – nº 33726 (a partir de 18/07/2025)

## **Subseção Sul**

Adm. Alexandre Borgert Espíndola – CRA-SC nº 15848

## **Subseção Extremo Oeste**

Adm. Tiago Juliano Zanata – nº 31005

## **Subseção Oeste**

Adm<sup>a</sup>. Carine Vanelli – nº 32696

## **Subseção Meio Oeste**

Adm. Emerson Cardoso Marques – nº 33397

## **Subseção Serrana**

Adm. Everto Farina Junior - nº 30986 (até 28/04/2025)

Adm. Bernard Wilson Schinaider Leite - nº 33531 (a partir de 28/04/2025)

## **Subseção Vale do Itajaí**

Gestor Adriano Leitzke – nº 7-00071

## **Subseção Alto Vale do Itajaí**

Adm. Reinwald Roepcke – nº 4599

## **Subseção Foz do Itajaí**

Adm<sup>a</sup>. Crislaine Kalkmann – nº 15093

## **Subseção Norte**

Adm<sup>a</sup>. Kéti Círico – nº 16360

## **Subseção Planalto Norte**

Adm. Edénir Assis Leite de Paula Rocha – nº 21203

# EQUIPE Técnica

## **Gerente Executiva**

Adm<sup>a</sup>. Fernanda Fernandes Cachapuz

## **Secretária da Presidência**

Adriana Gonçalves

## **Assessora de Inovação e Estratégia**

Adm<sup>a</sup>. Sarah Martins Ambrosi Simon

## **Equipe da Procuradoria Jurídica**

### **Procuradora Jurídica**

Adv<sup>a</sup>. Giselle Brito de Araújo

### **Equipe**

Adv<sup>a</sup>. Gabriela Fritzen

Adv<sup>a</sup>. Sabrina Terezinha Rosa Vieira

Estagiária Bruna de Sousa

## **Equipe Administrativa Financeira**

### **Coordenador Administrativo Financeiro**

Adm. John Pierri de Almeida

### **Equipe**

Eziquiel Luiz do Nascimento Junior

Adm<sup>a</sup>. Flavia Priscila Gallo de Souza

Adm<sup>a</sup>. Letícia Carminati de Souza

## **Equipe de Comunicação Institucional**

### **Coordenador de Comunicação Institucional**

Anderson Celso Dal Pont

### **Equipe**

Juscelei Aparecida Pires de Moraes

Lucas Amante Cardoso

Estagiário Nicolas da Silva

## **Equipe Contábil**

### **Coordenador Contábil**

Cont. Paulo Tolentino dos Santos

### **Equipe**

Cont. Lucas Tarcísio Goulart

Gisele da Silva Rodrigues

## **Equipe de Fiscalização e Registro**

### **Coordenador de Fiscalização e Registro**

Adm. Tarso Williann Leonardo Campo Irigaray

## **Núcleo de Atendimento**

### **Líder**

Jailson Luiz Nascimento

### **Equipe**

Alvaro Cavaler Pessoa de Mello

Ligia Cristina Montemezzo

Adm<sup>a</sup>. Monalisa Abadia Elias

## **Núcleo de Processos Internos**

### **Líder**

Scheila Dutra Mourinho

### **Equipe**

Adm. Edenilson José dos Santos

Adm<sup>a</sup>. Ivanete Pegoraro Moreno

Adm. Joel Xavier Schmitz

Adm<sup>a</sup>. Karina Danielle Resqueti Medeiros

Estagiária Rafaela Ferrari Marquart Upneck

## **Núcleo de Fiscalização**

### **Líder**

Adm. Alexandre Ivan Farias

### **Equipe**

Adm. Alexandre Henrique Capistrano

Adm. Gilvanilson Sidronio de Freitas

Adm. Luciano Edgard Holz

# EQUIPE Editorial

Adriana Gonçalves  
Anderson Celso Dal Pont  
Fernanda Fernandes Cachapuz  
John Pierri de Almeida  
Paulo Tolentino dos Santos  
Sarah Martins Ambrosi Simon  
Tarso Williann Leonardo Campo Irigaray

## Diagramação:

AIS - Agency of Intelligent Strategies



**CRA-SC**

Conselho Regional de  
Administração de Santa Catarina

**[crasc.org.br](http://crasc.org.br)**